

# Cilss

**COMITE PERMANENT INTER-ETATS  
DE LUTTE CONTRE LA SECHERESSE  
DANS LE SAHEL  
B.P. 7049 OUAGADOUGOU  
TEL. 30.67.57 / 58**



**PERMANENT INTERSTATE COMMITTEE  
FOR DROUGHT CONTROL  
IN THE SAHEL  
FAX : 30.72.47  
TELEX : 5263 COMITER**

## **P A R O C**

Programme d'Appui Régional aux Organismes Céréaliers

GTZ - République Fédérale d'Allemagne

01 B.P. 67 Ouagadougou 01 / Burkina Faso

Tél. (226) 31 24 71 / 17 85 Fax 31 17 85

**Rapport d'activités de 1994**

Janvier 1995

## Abréviations

CONASUR	: Comité National de Secours d'Urgence et de Réhabilitation
CP	: Coordonnateur du Projet
DIAPER	: Projet Diagnostic PERmanent
GTZ	: Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit
OPAM	: Office des Produits Alimentaires du Mali
OPVN	: Office des Produits Vivriers du Niger
PSA	: Projet de Sécurité Alimentaire
PSR	: Projet de Stock de Réserve
SAP	: Système d'Alerte Précoce
SIM	: Système d'Information sur les Marchés
SNS	: Stock National de Sécurité
SP/CPC	: Secrétariat Permanent de Coordination de la Politique Céréalière
UE	: Union Européenne

## Introduction

La phase II du PAROC qui concerne le Burkina Faso, le Mali et le Niger a démarré en février 1994 pour une durée de 23 mois. Le document initial du projet fait ressortir les objectifs suivants :

- la conception de systèmes, entièrement sous la responsabilité des états concernés, en vue de l'amélioration de l'approvisionnement en produits alimentaires de base ;
- l'identification d'alternatives aux stocks de sécurité, dans le cadre de la prévention des crises ;
- l'appui au processus de transfert des plans actuels de prévention des crises (par le biais des stocks de sécurité), aux états bénéficiaires.

Pour atteindre lesdits objectifs, les résultats suivants ont été définis dans le document cité :

### Résultat 1 :

Conception de mesures alternatives en vue d'une prévention efficiente des crises (par rapport aux stocks physiques de sécurité), plus conformes aux exigences du marché.

### Résultat 2 :

Elaboration d'une conception de la réduction du rôle du secteur public dans le cadre global de la politique nationale de prévention des crises.

### Résultat 3 :

Définition du rôle des mesures complémentaires (aux stocks physiques de sécurité) en vue d'une prévention efficiente des crises.

### Résultat 4 :

Contribution à la coordination de l'actuelle aide alimentaire bilatérale.

Pour la mise en oeuvre du projet, les résultats ont été remodelés de la manière opérationnelle suivante pendant la phase d'exécution :

### Résultat 1 :

Conception de mesures alternatives en vue d'une prévention efficiente des crises (par rapport aux stocks physiques de sécurité), plus conformes aux exigences du marché /  
Elaboration d'une conception de la réduction du rôle du secteur public dans le cadre global de la politique nationale de prévention des crises /  
Définition du rôle des mesures complémentaires (aux stocks physiques de sécurité) en vue d'une prévention efficiente des crises.

Ce nouveau résultat qui est constitué de la juxtaposition des 3 premiers résultats initiaux peut se résumer à l'élaboration de plans de secours d'urgence en cas de crise alimentaire dans les pays concernés.

**Résultat 2 :**

*Appui au processus de transfert des systèmes actuels de prévention des crises (par le biais des stocks de sécurité), aux états bénéficiaires.*

Ce résultat concerne en particulier la rationalisation des coûts desdits systèmes en vue de leur prise en charge par les pays bénéficiaires et une conception de leur financement durable.

**Résultat 3 :**

*Contribution à la coordination de l'actuelle aide alimentaire.*

Il s'agit pour ce résultat, essentiellement de la mise en oeuvre de la charte de l'aide alimentaire.

**Activités réalisées en 1994**

Les activités menées durant l'année 1994 sont reportées dans ce qui suit par rapport aux 3 nouveaux résultats définis précédemment, auxquels elles concourent à la réalisation. Les autres activités entrent pour une partie dans le cadre général du fonctionnement du projet, et pour le reste correspondent à l'appui institutionnel apporté au CILSS, en particulier pour l'élaboration du cadre d'orientation et du 1er plan triennal (cf. également annexes).

**Résultat 1 :**

*Conception de mesures alternatives en vue d'une prévention efficiente des crises (par rapport aux stocks physiques de sécurité), plus conformes aux exigences du marché / Elaboration d'une conception de la réduction du rôle du secteur public dans le cadre global de la politique nationale de prévention des crises / Définition du rôle des mesures complémentaires (aux stocks physiques de sécurité) en vue d'une prévention efficiente des crises.*

**1.0 Conception de la mise en oeuvre du résultat :** L'indicateur de ce résultat est défini comme la mise en oeuvre de plans de secours d'urgence en cas de crise alimentaire dans les pays. Ces plans précisent par conséquent le rôle de toutes les structures impliquées dans la prévention et la gestion des crises alimentaires ainsi que les procédures à mettre en oeuvre en cas de crise.

La stratégie adoptée en vue de la réalisation du résultat consiste à contribuer à la mise en oeuvre du plan de secours d'urgence au Burkina Faso dont l'étude a été financée par l'UE au profit du CONASUR. A cet effet, il est prévu un atelier national ayant pour objet l'adoption du plan, i.e. l'acceptation, par toutes les structures impliquées, du rôle et des procédures qui ont été définis pour elles dans le plan. L'atelier devra également permettre une représentation schématique des différentes procédures selon les événements probables sous forme "d'algorithme" ainsi que l'élaboration d'un plan de formation des différents intervenants et d'équipement des structures.

Ces résultats devront être pris en compte dans l'extension des activités aux autres pays.

**1.1 Contribution à l'atelier CONASUR / 1.2 Contribution à l'atelier SP/CPC :** Des dispositions ont été prises en vue de l'appui au CONASUR dans l'organisation dudit atelier durant le 1er trimestre 1995. Auparavant le projet contribuera à l'organisation d'un atelier PPO du SP/CPC qui devra jeter les bases d'une programmation concertées des activités des différents acteurs de la politique céréalière. Le CONASUR fait partie du dispositif de pilotage de la politique céréalière au Burkina Faso, en tant que structure d'exécution des décisions de distribution gratuite entre autres.

**1.3 Participation au séminaire de Bonn :** Le CP a participé du 21 au 25 février à Bonn, à une rencontre des chefs de projet de sécurité alimentaire de la GTZ. La rencontre avait pour objet :

1. une compréhension différenciée des types de projets de sécurité alimentaire (projets intégrés, projets de politique de marché céréalière comme les PSA au Sahel et le PAROC ou projets de réhabilitation) en fonction du contexte régional ;
2. la recherche d'un consensus sur les principaux aspects de la mise en oeuvre des projets de sécurité alimentaire ;
3. la détermination des besoins en vue de l'amélioration conceptuelle et instrumentale des différents types de projets de sécurité alimentaire.

Un plan d'action a été défini à l'issue du séminaire avec notamment la responsabilisation des divers projets pour des aspects bien déterminés. Ainsi, le PAROC avait reçu le mandat d'élaborer une méthodologie standard de détermination des coûts de gestion du stock de sécurité jusqu'à la prochaine rencontre.

## **Résultat 2 :**

*Appui au processus de transfert des systèmes actuels de prévention des crises (par le biais des stocks de sécurité), aux états bénéficiaires.*

**2.1 Elaboration d'une méthodologie standard de détermination du coût de gestion du SNS :** Cette activité a été conçue en vue de répondre à une demande des offices céréaliers qui sont intéressés à une évaluation plus objective de l'efficacité de la gestion de leurs stocks. Ceci est d'autant plus prioritaire que ces offices sont soumis tous les trois ans, à la fin de leurs contrats plans, à une nouvelle restructuration qui s'accompagne toujours d'une compression de personnel en vue de réduire les coûts ; d'où la nécessité d'avoir la possibilité d'une comparaison de leurs performances avec celles de leurs homologues et en particulier de fixer un objectif de coûts qui leur permette de planifier la restructuration dans le long terme.

Une première esquisse de cette méthodologie a été réalisée et sera discutée avec les offices céréaliers en vue de sa finalisation durant le 1er semestre 1995.

**2.3.2 Etude de l'impact de la dévaluation sur les prix de céréales :** Etant donné les bases de données disponibles au niveau des SIM du Burkina Faso, du Mali, du Niger et du Sénégal, le CP a développé une approche pour la détermination de l'impact de la dévaluation du FCFA sur les prix de céréales au Sahel (cf. document de ladite approche). Cette approche a été proposée aux pays cités en vue de son application au niveau national, ce qui devra permettre une comparaison au niveau sous-régional. L'étude devra être bouclée durant le 1er semestre 1995.

**2.5/2.6 Conception du financement durable de la gestion du SNS et des fonds / élaboration du code de gestion pour les fonds :** Ces activités préparent le retrait de l'Assistance Technique Allemande auprès des offices céréaliers, annoncée pour la fin 1995. L'Allemagne contribue jusqu'ici de manière décisive au financement de la gestion des stocks de sécurité à travers les projets de sécurité alimentaire qu'il a mis en place depuis les années 1970. Ce retrait pose dès lors le problème de la compensation de la partie du financement assurée jusqu'ici par l'Allemagne.

Ainsi, le CP a évalué les coûts virtuels de gestion du SNS au Mali et mené des réflexions sur la gestion des fonds de sécurité alimentaire (cf. Eléments de réflexion sur les fonds nécessaires à la gestion de la sécurisation alimentaire au Mali, impliquant l'OPAM). Ces réflexions soumises aux partenaires devront faire l'objet d'une finalisation en 1995.

### **Résultat 3 :**

*Contribution à la coordination de l'actuelle aide alimentaire.*

**3.1 Conception d'une meilleure utilisation des divers dispositifs de l'information pour la sécurité alimentaire :** Dans ce cadre, il convient de citer la mise sur un pied, par le CILSS et le Club du Sahel, d'un groupe de réflexion "Informations sur la Sécurité Alimentaire" auquel le CP fait partie. Ce groupe de réflexion qui s'est déjà réuni en juillet 1994 à Niamey s'inscrit dans la suite des travaux du "réseau



de prévention des crises alimentaires au Sahel". Cette réflexion est devenue nécessaire avec le constat fait sur le foisonnement de dispositifs d'information non coordonnés, leur dépendance vis à vis des bailleurs de fonds et l'existence d'informations contradictoires (cf. Compte rendu de la réunion du groupe de réflexion CILSS/Club du Sahel "Informations pour la sécurité alimentaire"). La réunion avait conclu à des groupes de travail à monter dans 3 pays du CILSS, à la promotion de la coordination des différents systèmes d'information, en particulier internationaux et enfin à l'organisation d'une rencontre régionale en vue de l'harmonisation des systèmes d'information sur la sécurité alimentaire, prévue en 1995.

A la conférence internationale "Alerte précoce et suivi de l'environnement" organisée par le Centre Agrhymet à l'occasion de son 20e anniversaire, le CP a présenté un exposé "Alerte précoce et sécurité alimentaire" qui met en évidence la stratégie du CILSS en matière de prévention et gestion des crises alimentaires et le rôle qui y est dévolu à l'alerte précoce. Au cours de cette conférence, il est apparu une dichotomie de l'alerte précoce avec une approche agro-météorologique et une autre socio-économique. Etant donné notre conception de la finalité de l'alerte précoce dans la sécurité alimentaire, il a été préconisé à la réunion du réseau de prévention des crises de novembre 1994, au cours de laquelle, entre autres ce problème a été évoqué, une collaboration des deux programmes majeurs du CILSS "Politique de Sécurité Alimentaire" et "Information" en vue d'un rapprochement des deux approches et d'un développement méthodologique pour la prise de décision dans le cadre de l'alerte précoce.

**3.2 Etablissement d'une liste de commerçants :** Le constat du niveau très bas des échanges régionaux en céréales est aussi vieux que les travaux du CILSS dans la sécurité alimentaire. Aussi, les dernières récoltes record du Sahel ne se sont pas soldées par un développement de ces échanges ni en particulier de l'aide triangulaire malgré le potentiel constaté. Cependant, il convient également de noter les tentatives infructueuses dans ce domaine. Par conséquent, en vue de la promotion de ces échanges, le projet a inscrit à son programme l'établissement d'une liste de commerçants "d'envergure sous-régionale" fiables. Des critères de fiabilité ont été définis et devront être complétés par les états qui identifieront des commerçants fiables sur la base des transactions passées. Ces données seront de nature à réduire les risques dans le cadre de ces échanges.

**3.3 Contribution à l'évaluation de l'application de la charte de l'aide alimentaire :** Cette activité CILSS/Club est menée depuis l'adoption de la charte par les états membres du CILSS et leurs principaux partenaires. Jusqu'en 1993, la contribution du CILSS a été assurée par le DIAPER qui n'a pu la programmer cette année, compte tenu des circonstances dans lesquelles ses activités ont été programmées pour 94/95. C'est ainsi que le PAROC dans le cadre de ce résultat a contribué à l'évaluation de cette année par :

- l'élaboration des termes de référence et l'engagement d'un consultant pour l'évaluation au Mali ;
- l'évaluation au Burkina Faso, en collaboration avec J. J. Gabas, consultant du Club du Sahel ;
- la synthèse régionale et la présentation de l'étude à la réunion du réseau de prévention des crises de novembre 1994 avec M. Gabas.

#### **4. Autres activités :**

##### **4.1 Programmation des activités**

Après l'approbation officielle de la seconde phase du projet, un **plan d'opération** a été élaboré et discuté avec les chefs de PSA de la GTZ du Burkina Faso, du Mali et du Niger au mois de février. Ce plan a été actualisé avec M. Zarges du siège de la GTZ en octobre (cf. programmation des activités pour 1995).

Le CP a pris une part active à l'élaboration du **plan triennal du CILSS 1995-97**, notamment dans le cadre du "projet de prévention et de gestion des crises alimentaires" à l'intérieur du Programme Majeur "Politique de Sécurité Alimentaire". Ledit projet a été conçu à la suite du PAROC, dont il prend en compte les acquis de la 1re phase et les activités prévues dans la phase actuelle, tout en élargissant son champ notamment à tous les pays du CILSS (cf. Plan triennal du CILSS).

##### **4.2 Rapport**

Le CP a rédigé le **rapport d'activités du 2e semestre de 1993** ainsi qu'un **rapport de clôture de la 1re phase du projet** en allemand (Schlußbericht) à l'intention du "commettant", en l'occurrence le BMZ.

Par ailleurs, le CP a élaboré un **résumé de la phase II** en français, sur la base duquel il a préparé l'**arrangement entre la GTZ et le CILSS concernant la mise en oeuvre de la phase II**.

##### **4.3 Comptabilité/ Inventaire**

Les comptes de la phase I du projet ont été arrêtés avec le CILSS et la GTZ en février. Par ailleurs, le CP suit périodiquement l'exécution financière du nouveau projet. Enfin, l'inventaire du projet a été actualisé au 30 juin.

#### **Programmation des activités pour 1995**

Il s'agira essentiellement de poursuivre les activités démarrées en 1994 en intégrant le projet dans le plan triennal du CILSS dont la mise en place sera effective dans le courant de 1995. Les activités sont détaillées dans l'annexe 3.



# **CILSS**

Comité permanent Inter-états de Lutte contre la Sécheresse dans le Sahel

## **PAROC**

Programme d'Appui Régional aux Organismes Céréaliers

GTZ - République Fédérale d'Allemagne

01 B.P. 67 Ouagadougou 01 / Burkina Faso

Tél. (226) 31 24 71 / 17 85 Fax 31 17 85

### **Rapport d'activités de 1994**

Janvier 1995

<b>ANNEXES</b>
----------------

- 1 Tableau synoptique des activités réalisées en 1994
- 2 Liste des missions effectuées en 1994
- 3 Programmation des activités pour 1995
- 4 Liste des documents élaborés en 1994

Annexe 1 : Tableau synoptique des activités réalisées en 1994

	jan	fév	mars	avril	mai	juin	juillet	août	sept	oct	nov	déc
<b>Résultats 1 : Conception de mesures alternatives en vue d'une prévision efficiente des crises (par rapport aux stocks physiques de sécurité), plus conformes aux exigences du marché / Elaboration d'une conception de la réduction du rôle du secteur public dans le cadre global de la politique nationale de prévention des crises / Définition du rôle des mesures complémentaires en vue d'une prévention efficiente des crises</b>												
1.0 Conception de la mise en oeuvre du résultat			xxxxxxx									
1.1 Contribution à la préparation de l'atelier du CONASUR							xxx				xx	
1.2 Contribution à la préparation de l'atelier du SP/CPC											x	xx
1.3 Participation à la rencontre des chefs de projets de sécurité alimentaire de la GTZ			xxx									
<b>Résultat 2 : Appui au processus de transfert des systèmes actuels de prévention des crises par les stocks de sécurité aux partenaires</b>												
2.1 Elaboration d'une méthodologie standard de détermination du coût de gestion du SNS	xxx			xxx								
2.3.2 Etude de l'impact de la dévaluation sur les prix des céréales au Sahel - Elaboration d'une méthodologie mise à la disposition des SIM											xxxxxx	
2.5/26 Elaboration d'une conception du financement durable de la gestion du stock de sécurité: Contribution à l'élaboration (actualisation) du code de gestion pour le stock et les fonds - Evaluation des coûts virtuels de gestion du SNS et réflexions sur les fonds au Mali	xx									xx		
<b>Résultat 3 : Contribution à la coordination de l'actuelle aide alimentaire</b>												
3.1 Conception d'une meilleure utilisation des divers dispositifs de l'information sur la S.A.							xx			xxx		
3.2 Elaboration de critères pour l'établissement d'une liste de commerçants fiables par pays											xxx	
3.3 contribution à l'évaluation de l'application de la charte de l'aide alimentaire							xx	xxxx			xxxxx	
<b>Autres activités</b>												
4.1 Programmation des activités : plan d'opération, plan triennal CILSS		x	xxxxxxxx			xxxxxx			xx		xxxxxxx	
4.2 Rapports : rapport d'activités, rapport de clôture, arrangement, etc.	xx	xx		xxxxx								
4.3 Comptabilité/Inventaire	xxxxxxxxxxx					xx			x			x

## Annexe 2 : Liste des missions effectuées par le CP

Période	Lieu du déplacement		Objet de la mission
	Localité	Service	
21.01 - 29.01	Bamako/Mali	OPAM	Réflexions sur les fonds nécessaires à la gestion de la sécurisation alimentaire au Mali impliquant l'OPAM
16.02 - 28.02	Bonn/RFA	GTZ	Participation à la rencontre des chefs de projet de sécurité alimentaire de la GTZ / Programmation
23.03 - 31.03	. Niamey/Niger . Bamako/Mali	. PSR/OPVN . PSA/OPAM	. Présentation de la nouvelle phase et . discussion du plan d'opération
03.07 - 09.07	Niamey/Niger	Agrhymet - OPVN	. Participation à la réunion du groupe de réflexion "informations sur la sécurité alimentaire" . Programmation PAROC avec OPVN et PSR
29.07 - 04.08	Bamako/Mali	PSA	. Code de gestion fonds PRMC et fonds de réserve . Approvisionnement zones à risque
06.11 - 10.11	Niamey/Niger	Agrhymet	Participation à la Conférence internationale sur l'alerte précoce et le suivi de l'environnement
14.11 - 19.11	Paris/France	Club du Sahel	Participation à la réunion du Réseau de Prévention des Crises Alimentaires au Sahel

### Annexe 3 : Programmation des activités pour 1995

	1995											
	jan	fév	mars	avril	mai	juin	juillet	août	sept	oct	nov	céc
<b>Résultats 1 : Conception de mesures alternatives en vue d'une prévision efficiente des crises (par rapport aux stocks physiques de sécurité), plus conformes aux exigences du marché / Elaboration d'une conception de la réduction du rôle du secteur public dans le cadre global de la politique nationale de prévention des crises / Définition du rôle des mesures complémentaires en vue d'une prévention efficiente des crises</b>												
<b>Activités prévues</b>												
1.1 décrire et analyser les domaines de compétence des institutions publiques des différents pays sous l'angle de la prévention des crises (Information, Décision Exécution, etc.)												
1.1.1 élaborer les termes de référence de l'étude	xxx											
1.1.2 réaliser l'étude au niveau des 3 pays		xxxx	xxxxxxx	xxxxxxx	xxxxxxx	xxxxxxx						
1.2 - déterminer et analyser le potentiel du secteur non-étatique dans les marchés céréaliers, en particulier concernant le stockage privé et paysan ;												
- identifier les possibilités d'implication du secteur non-étatique dans la prévention ;												
et la gestion des crises, notamment dans l'approvisionnement des zones déficitaires												
- élaborer des propositions pour leur mise en oeuvre												
1.2.1 élaborer les termes de référence de l'étude		xxx										
1.2.2 réaliser l'étude au niveau des 3 pays		xxxx	xxxxxxx	xxxxxxx	xxxxxxx	xxxxxxx						
1.3 élaborer des plans nationaux de secours d'urgence (PNSU)												
1.3.1 animer un atelier avec le CONASUR sur le PNSU au B.F.	xxx											
1.3.2 contribuer à l'organisation d'un séminaire en vue du démarrage des activités du Secrétariat Permanent pour la Coordination de la Politique Céréalière (SP/CPC)	xxxxxxx											
1.3.3 organiser une rencontre régionale avec les AP et DG			xxxxxxx	xxxxxxx								
1.3.4 activités au Niger et au Mali					xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	

xxxxxxxxx = élaboration

..... = mise en oeuvre

PRG95.XLS

Annexe 3 (suite) : Programmation des activités pour 1995

	1995											
	jan	fév	mars	avril	mai	juin	juillet	août	sept	oct	nov	céc
<b>Résultat 2 : Appui au processus de transfert des systèmes actuels de prévention des crises par les stocks de sécurité aux partenaires</b>												
<b>Activités prévues</b>												
2.1 élaborer une méthodologie standard de détermination du coût de gestion du SNS permettant une comparaison au niveau sous-régional et international	xxxxxx											
2.2 évaluer les possibilités offertes par "cereal facility", un mécanisme de compensation mis en place par le FMI et mettre en évidence son opportunité pour la prévention ...				xxxxxx	xxxxxx	xxxxxx						
2.3 déterminer le niveau minimal des stocks de sécurité pour les pays demandeurs	xxxxxx	.....	.....	.....	.....	.....	xxxxxx	xxxxxx	.....	.....	.....	.....
2.3.1 étudier l'évolution de la production céréalière du Nord-Nigéria			xxxxxx	xxxxxx	xxxxxx	xxxxxx						
2.3.2 étudier l'impact de la dévaluation sur les prix des céréales au Sahel	xxxxxx	xxxxxx										
2.4 élaborer une conception d'une rotation technique efficiente des stocks de sécurité notamment, en particulier en évaluant le rôle des échanges triangulaires						xxxxxx	xxxxxx	.....	.....	.....		
2.5 élaborer une conception du financement durable de la gestion du stock de sécurité ainsi que d'autres fonds de sécurité alimentaire												
Finalisation		xxxxxx	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
2.6 contribuer à l'élaboration (actualisation) du code de gestion pour le stock et les fonds de sécurité alimentaire	xxxxxx	.....	.....	.....	.....		xxxxxx	xxxxxx	.....	.....	.....	.....
<b>Résultat 3 : Contribution à la coordination de l'actuelle aide alimentaire</b>												
<b>Activités prévues</b>												
3.1 contribuer à la conception en vue d'une meilleure utilisation des divers instruments de l'information pour la sécurité alimentaire (SIM, SAP, bilans céréaliers, etc.)												
Travaux du groupe de réflexion "Information sur la sécurité alimentaire"	xx	xx	xx	xx	xx	xx	xx	xx	xx	xx	xx	xx
3.2 établir une liste de commerçants fiables par pays	xxxxxx											
3.3 contribuer à l'évaluation de l'application de la charte de l'aide alimentaire							xx	xx	xx	xx		
3.4 contribuer à l'évaluation du réseau de prévention des crises ...	xx	xx	xx	xx	xx	xx	xx	xxxxxx				
3.5 contribuer à l'évaluation de l'impact de l'aide alimentaire au Sahel		xx	xx	xx	xx	xx	xx	xx	xx	xx		

xxxxxxxx = élaboration

..... = mise en oeuvre

PRG95.XLS

#### Annexe 4 : Liste des documents élaborés en 1994

Eléments de réflexion sur les fonds nécessaires à la gestion de la sécurisation alimentaire au Mali impliquant l'OPAM, janvier 1994.

Rapport de mission à Bamako du 24 au 28 janvier 1994, février 1994.

Schlußbericht der 1. Phase von PAROC (rapport final de la phase d'orientation du PAROC), février 1994.

Résumé de la phase 2 du PAROC, février 1994.

Esquisse de réflexion sur l'incidence de la dévaluation sur la gestion des stocks de sécurité et l'aide alimentaire, avril 1994.

Implication du PAROC dans la gestion des catastrophes, mai 1994.

Arrangement entre la GTZ et le CILSS concernant la mise en oeuvre du projet "Approvisionnement en Denrées alimentaires pendant les périodes de crises au Sahel (PAROC), mai 1994.

Sécurisation alimentaire en cas de crise au Sahel ; PAROC (phase finale) ; document de projet, mai 1994.

Note de synthèse sur la mise en oeuvre du PAROC, juin 1994.

Termes de référence de l'évaluation de l'application de la charte de l'aide alimentaire au Mali pour la campagne 1993/1994, juillet 1994.

Evaluation de l'application de la charte de l'aide alimentaire au Mali en 1993/94, août 1994.

Evaluation de l'application de la charte de l'aide alimentaire au Burkina Faso en 1993/94, octobre 1994.

Synthèse de l'évaluation de l'application de la charte de l'aide alimentaire dans les pays du CILSS en 1993/94, novembre 1994.

Alerte précoce et sécurité alimentaire, novembre 1994

Note d'information sur la situation des stocks de sécurité au Sahel, novembre 1994

Synthèse du plan triennal du CILSS 1995-1997, novembre 1994.

Approche pour la détermination de l'impact de la dévaluation du FCFA sur les prix des céréales du Sahel, novembre 1994

Principales conclusions de la réunion du Réseau de Prévention des Crises Alimentaires au Sahel, tenue à Paris les 17 et 18 novembre 1994, décembre 1994.

Fiche signalétique du projet de prévention et gestion des crises alimentaires, décembre 1994.